

4 Économie

Total Gabon/Entretien avec le directeur général...

... Henri-Max Ndong Zue : " Les agents affectés sur nos sites seront repris par Perenco "

Propos recueillis par Maxime Serge MIHINDOU
Libreville/Gabon

Alors que la vente de ses champs matures fait craindre le pire au sein du personnel, le directeur général de Total Gabon explique, dans cet entretien, que cette cession d'actifs à Perenco est vitale pour la pérennité de l'entreprise. Une opération de recentrage des activités de Total Gabon qui ne signifie pas un départ progressif du pays, a-t-il affirmé. Bien au contraire.

l'union. M. le directeur général, Total Gabon vient d'informer, via un communiqué de presse, de la cession de plusieurs actifs on-shore et off-shore à Perenco pour un montant d'environ 110 milliards de francs CFA. Quelles sont les motivations de cette décision ?

Henri-Max NDONG ZUE : Depuis plus de 2 ans, Total Gabon s'organise pour, à la fois, améliorer sa culture Sécurité et réduire ses coûts pour faire face à la chute brutale des prix du pétrole. Grâce à l'engagement et aux efforts et de nos collaborateurs, nous avons progressé. Ainsi, le 23 février 2017, nous avons atteint le seuil de deux années sans un accident avec arrêt. C'est une belle performance. Par ailleurs, nous avons réduit nos dépenses d'exploitation opérées de 30% entre 2014 et 2016. Mais nos indicateurs financiers montrent que ces résultats sont encore fragiles. C'est la raison pour laquelle, pour assurer la pérennité de Total Gabon dans un environnement pétrolier qui reste volatile, nous lançons cette opération de recentrage sur nos actifs stratégiques en mer. Nous voulons que notre société soit résistante et puisse poursuivre son développement, quel que soit le niveau des prix du pétrole.

Cette cession fait suite à celle de Mboumba à l'Etat gabonais durant l'année 2016. Faut-il envisager d'autres cessions à venir ?

Il est important de bien apprécier le caractère industriel de ces cessions. L'objectif de Total Gabon est de s'assurer que nous maximisons la valeur des actifs qui nous sont confiés. Or, pour Total Gabon, le champ Mboumba était une opération excentrée, avec des ressources gaz bien positionnées entre Port-Gentil et Libreville que seul un acteur ayant accès au gazoduc reliant ces deux villes pouvait valoriser.

Pour ce qui est des champs opérés à terre, Atora, Coucal et Avocette, nos performances étaient insuffisantes, malgré les investissements réalisés ces dernières années. La seule piste envisagée pour consolider ces actifs était de mutualiser les opérations de ces champs. Le transfert de ces opérations à Perenco va permettre, grâce aux synergies qui seront mises en



Le directeur général de Total Gabon, Henri-Max Ndong Nzué.

œuvre par cette société, de prolonger la durée de vie économique de ces champs, dans l'intérêt des différentes parties prenantes: les collaborateurs de Total Gabon affectés à ces actifs, la République gabonaise et les communautés locales. Désormais, Total Gabon va pouvoir se consacrer à son cœur d'activités pour lequel nous voyons différentes opportunités de développement.

Beaucoup d'observateurs pensent que ces ventes sont le signe d'un départ progressif du groupe Total du Gabon. Que répondez-vous à ces insinuations et que reste-t-il aujourd'hui de l'engagement du groupe Total au Gabon ?

L'engagement du groupe Total au Gabon a été réaffirmé à plusieurs reprises : d'abord lors de l'audience accordée en marge de la finale de la CAN par le président de la République au PDG du groupe, M. Pouyanné. Ensuite par M. Breuillac, directeur général de la branche Exploration et Production de Total dans le communiqué de presse du 27 février 2017, annonçant la signature de la transaction avec Perenco. Et, enfin, par M. Maurice, président du Conseil d'administration de Total Gabon lors de l'inauguration de l'aéroport international de Port-Gentil, le 17 juin 2016. Mais, au-delà de cela, je voudrais souligner avant tout que pour nous autres, collaborateurs de Total Gabon, nous devons saisir l'opportunité de cette opération de recentrage de nos activités pour être plus efficaces, et ainsi assurer le futur de notre société. C'est notre responsabilité !

Lors de votre dernier entretien à notre journal en 2016, vous aviez affirmé que Total Gabon n'allait pas procéder au licenciement d'agents. Pourtant, cette cession d'actifs va forcément entraîner une réduction de votre personnel... Combien d'employés sont visés ? Avez-vous déjà prévu un plan de restructu-

ration en ressources humaines ?

Et j'ai tenu parole ! Personne n'a été licencié à Total Gabon. Pour revenir à la transaction, le personnel affecté sur les sites transférés à Perenco, environ 37 personnes, n'ayant plus d'activité à Total Gabon, sera repris par cette société dans le cadre de contrats à durée indéterminée. Ce transfert sera réalisé naturellement dans des conditions leur permettant de conserver leurs droits, notamment leurs rémunérations. Ces dispositions ont été actées avec la société Perenco. Pour les autres collaborateurs de Total Gabon, il convient de rappeler qu'à travers cette transaction, la société verra une diminution de ses activités opérer. Pour perdurer, nous devons nous adapter à l'évolution de notre périmètre d'activités comme nous l'avons toujours fait, dans le dialogue et la concertation avec les partenaires sociaux, sans dommages sur le plan social et, notamment, sans licenciement. Nous ne changerons pas de philosophie. Un plan de départ volontaire fera l'objet de discussions avec les instances représentatives du personnel.

Et allez-vous poursuivre vos engagements dans le domaine social ?

Naturellement ! Total Gabon continuera à respecter ses engagements en matière sociale et de manière évidente. Nous irons jusqu'au bout pour les actions déjà lancées.

Quelles sont les implications à envisager sur le futur de l'entreprise, notamment sur le plan de sa production et de son poids en tant qu'opérateur au Gabon ?

À l'issue de cette transaction, Total Gabon restera le deuxième producteur au Gabon, avec une part de production lui revenant d'environ 45 000 barils par jour. C'est une société recentrée sur ses actifs stratégiques, avec de belles opportunités de développement dont la mise en œuvre permettrait de soutenir le niveau de production pour les 15 à 20 années à venir. C'est bien la finalité de cette opération : alléger la structure de l'entreprise, afin de lui donner la chance de pouvoir se développer et croître de nouveau. Pour reprendre les termes de M. Breuillac, directeur général de l'Exploration Production du groupe Total : « Total reste pleinement engagé au Gabon et va pouvoir se concentrer sur la maximisation de la valeur de ses principaux actifs stratégiques opérés. »

Depuis quelques années, Total Gabon a enregistré successivement des résultats négatifs. Est-ce uniquement dû à la conjoncture défavorable dans le secteur pétrolier, ou y a-t-il d'autres raisons ?

En effet, Total Gabon a publié une perte

de 28 millions de dollars en 2015, du fait essentiellement de la forte dégradation des prix du pétrole. Il est important de rappeler à vos lecteurs que les prix du pétrole ont été divisés de moitié, passant d'une moyenne annuelle de 99 \$US/baril en 2014 à 52 \$US/baril en 2015 pour la référence Brent de mer du Nord. Mais la forte baisse des prix du pétrole n'était pas la seule cause. Nous avons subi une baisse de notre production due à la grève de l'Onep fin 2014/début 2015. Enfin, les coûts dans notre industrie avaient augmenté fortement et ont pesé sur nos marges. Aujourd'hui, le travail effectué par nos équipes vise justement à faire en sorte que notre société résiste à n'importe quel niveau de prix du pétrole. Ces efforts sont payants. Sur les neuf premiers mois de l'année 2016, dans un contexte de prix plus faible, 42 \$US/baril en moyenne, Total Gabon a publié un résultat financier quasiment à l'équilibre. Avec le recentrage de nos activités, nous allons pouvoir amplifier cette démarche de pérennisation de Total Gabon.

Le 30 novembre 2016 à Vienne, au siège de l'Opep, le gouvernement gabonais a pris l'engagement de réduire à partir du 1er janvier 2017, de 9 000 barils par jour sa production de pétrole, afin de soutenir à la hausse les cours du pétrole. Quelle a été la contribution de Total Gabon dans cet effort national ?

La décision de l'Opep de réduire sa production a été décisive pour rééquilibrer les marchés pétroliers et faire remonter les prix du pétrole, qui se sont stabilisés autour 55 \$US/baril. D'après les observateurs, cet accord est plutôt bien respecté. C'est un élément essentiel pour soutenir les prix du pétrole. Naturellement, conformément aux discussions avec le ministère du Pétrole et des Hydrocarbures, Total Gabon apportera sa contribution dans le cadre du respect des engagements pris par la République gabonaise.

Deux ans après un début d'année 2015 alarmant - vous aviez enregistré deux accidents mortels - où en êtes-vous s'agissant de vos performances HSE ?

L'année 2015 a été effectivement une année douloureuse pour Total Gabon avec, en l'espace d'un mois, deux accidents mortels dans notre périmètre d'activités. La mobilisation et l'engagement de tous ont contribué à renforcer la culture HSE au sein des équipes de Total Gabon et chez nos sociétés sous-traitantes. Cela se traduit aujourd'hui par plus de 744 jours sans accident avec arrêt de travail, performance remarquable, jamais égalée par notre entreprise et dont nous pouvons être légitimement fiers.

CHANGEMENTS	COURS INDICATIFS DES DEVISES EN DATE DU 09/03/2017	FIXING			VENTE BILLETS (sans frais)		INDICES BOURSINIERS			
		DEV	EUR/DEV	DEV/COT	DEV/CFA	DEV	CFA		en date du	
		XAF	xxxxx	xxxxx	xxxxxx	1 EUR	655,957			
		USD	1,0576	1USD =	620,232	1 USD	638,839	CAC 40	09/03/2017	4 940,72
		CAD	1,4191	1CAD =	462,235	1 CAD	476,102	DOW JONES	09/03/2017	20 924,76
		JPY	120,6100	1JPY =	5,439	100 JPY	565,836			
		GBP	0,8671	1GBP =	756,495	1 GBP	779,190			
		CHF	1,0730	1CHF =	611,330	100 CHF	64 208,95			
		ZAR	13,7038	1ZAR =	47,867	100 ZAR	4 955,65			
		MAD	10,6736	1MAD =	61,456	MAD	64,88			
		CNY	7,2976	1CNY =	89,887	1CNY	92,58			
		KES	108,2800	1KES =	6,058	1KES	6,24			

**BRENT (IPE) US Dollars/Baril
09 Mars 2017: 55,56**

Union Gabonaise de Banque
SiteWeb : <http://www.ugb-banque.com>