

4 Économie

Six ans après la création de la Société Nationale des Hydrocarbures du Gabon

Tournant décisif pour Gabon Oil Company

Willy NDONG
Libreville/Gabon

LA restructuration de la Société nationale des hydrocarbures du Gabon (SNHG), initiée en octobre 2015 par le nouvel Administrateur - directeur général, Arnaud Calixte Engandji-Alandji, semble avoir donné un autre élan à la Gabon oil company (GOC). En effet, 18 mois après son démarrage, les résultats que la compagnie revendique semblent prometteurs. On observe depuis quelque temps un changement dans l'état d'esprit des employés et dans les relations que GOC entretient avec ses partenaires tant institutionnels que privés. Sous l'impulsion de ses tutelles que

sont le ministère du Pétrole et de l'Économie, la GOC a dû opérer une mue profonde dans sa gouvernance, en vue de garantir la pérennité de ses activités. Ainsi, la restructuration a notamment porté sur le volet organisationnel d'une part (mise en place d'un département audit interne rattaché à la direction générale, autonomie du département HSE et création d'une direction des moyens-généraux) ; et sur le volet financier d'autre part (diminution de la masse salariale, réduction des frais de fonctionnement et renégociation drastique des contrats en cours). Ainsi, la GOC amorce aujourd'hui un tournant décisif. Ces efforts sont menés sans oublier l'impérieuse nécessité de repenser sa



Photo : D.R

stratégie sur les cinq prochaines années. L'objectif est de tisser des partenariats stratégiques à même d'amener l'entreprise à engager suffisamment de ressources financières pour améliorer sa capacité d'autofinancement et ainsi lui permettre de se projeter sereinement vers des opérations

plus complexes tel que les champs deep offshore.

Elle a ainsi décidé d'une approche prudente sur les opérations de champs marginaux, privilégiant les actifs non opérés et la commercialisation. C'est ainsi qu'elle a décidé du lancement des opérations de Gabon Oil Marketing, entité spécialisée dans la commercialisation des produits pétroliers (Gasoil, Essence, Pétrole, Kérosène, etc).

A ce jour, l'entreprise semble avoir renoué avec la confiance de ses partenaires tant institutionnels que privés au vue des nouvelles responsabilités et des récents accords de partenariats techniques et économiques conclus avec de grands Groupes pétroliers.

L'ADG de la GOC, Arnaud Engandji entend dynamiser l'entreprise grâce à un certain nombre d'actions déjà menées.

Gestion des participations de l'Etat

Améliorer les revenus issus du pétrole et protéger les intérêts de l'Etat.

W. N.
Libreville/Gabon

EN créant en 2011 la Société nationale des hydrocarbures du Gabon (SNHG), le souhait des plus hautes autorités de la

République était de renforcer le rôle de l'Etat dans ce domaine stratégique des hydrocarbures. Il faut ainsi rappeler qu'au titre de l'article 28 du Code des hydrocarbures, la GOC est chargée, entre autres, de promouvoir et défendre des intérêts de l'Etat dans le secteur des

hydrocarbures, conformément au Plan stratégique Gabon émergent. Ainsi, dans un souci d'efficacité et de clarté dans les différents rôles de l'Etat dans le domaine pétrolier, les autorités ont décidé du transfert à la GOC de toutes les participations de l'Etat dans le capital

social des entreprises pétrolières, ainsi que de ses parts dans les différents permis pétroliers. En conséquence, la compagnie entrera au capital des sociétés tel que Sogara, SGEPP, Engen, et dans la gestion des intérêts sur des permis tels que Hylia et Ezanga.

L'opérateur national aura désormais un droit de regard sur la conduite des activités dans toutes les entités où l'Etat détient des intérêts.

« Ce nouveau rôle de la SNHG nous permettra d'assurer un meilleur contrôle des dépenses qui sont faites, tant sur les in-

vestissements que sur les coûts de fonctionnement. A terme, nous visons une nette diminution des coûts de production au Gabon, ainsi qu'une optimisation de la gestion du portefeuille des actions de l'Etat dans le secteur pétrolier», indique Arnaud Engandji.

Permis Remboué/ Cession des intérêts de GOC au Canadien Touchstone Oil & Gas

Volontarisme commercial et réussite business

W.N.
Libreville/Gabon

EN 2012, Gabon oil company (GOC) devenait opérateur du champ pétrolier de la Remboué, dont les réserves restantes sont estimées à 7 millions de barils. Cependant, du fait de la complexité de son exploitation et de la morosité des cours de l'or noir, les activités de développement du champ ont été mises à l'arrêt par la nouvelle équipe de direction.

« Face à cette situation, il valait mieux procéder à l'arrêt des activités sur ce site, au lieu de continuer à investir, au vu des résultats

peu concluants des tests de production. Il faut, bien sûr, garder à l'esprit que lorsque GOC s'est positionné sur Remboué, les cours étaient à 120 dollars (environ 72 000 francs) le baril. Nos investissements se justifiaient donc à cette époque. Or, au moment où le prix du baril chute à 35 dollars (environ 19 500 francs), vous êtes à la limite de votre rentabilité, le projet n'est plus économiquement viable. Il fallait donc trouver une alternative», a expliqué Arnaud Engandji, Administrateur directeur général (A-DG) de GOC. L'avenir de la Remboué s'est finalement décidé à Calgary (Canada), auprès de Touchstone Oil & Gas, société privée canadienne



Photo : D.R

Une vue des installations de Remboué.

spécialisée dans les activités amont, qui cumule un peu plus de 150 ans d'expérience dans le secteur du pétrole et du gaz en Afrique subsaharienne. En effet, après plusieurs mois de négociations débutées en mai 2016, la So-

ciété nationale des hydrocarbures du Gabon (SNHG ou GOC) réussit à signer en mars 2017, un accord préalable pour la cession de ses participations sur le champ de la Remboué à ladite société, pour un montant de 23 millions de

dollars américains (environ 13,8 milliards de francs).

D'autre part, GOC mettra une partie de ses effectifs à la disposition de l'opérateur pétrolier canadien pour la conduite de ses opérations. « La prochaine et dernière étape consistera à soumettre ce contrat à la direction générale des Hydrocarbures pour approbation», a indiqué M. Engandji. Cet important accord constituera, inéluctablement, une bouffée d'oxygène pour l'entreprise que son dirigeant souhaite désormais ériger en un modèle de bonne gouvernance et de transparence financière, alignée sur les pratiques et standards internationaux.

Dans le même registre, lors du forum économique international de St Pétersbourg (Russie), qui s'est tenu du 1er au 3 juin 2017, l'entreprise pétrolière russe Zarubezhneft et la Société nationale des hydrocarbures du Gabon ont signé un accord de partenariat. Cette entente stipule que les deux parties conviennent de la mise en œuvre conjointe de projets pétrolier et gazier au Gabon, portant à la fois sur l'optimisation du portefeuille existant de la GOC, et sur de possibles nouveaux projets de conception, de construction d'infrastructures pétrolières et gazières par l'entreprise russe.

CHANGEMENTS	COURS INDICATIFS DES DEVISES EN DATE DU 15/06/2017	FIXING			VENTE BILLETS (sans frais)		INDICES BOURSINIERS			
		DEV	EUR/DEV	DEV/COT	DEV/CFA	DEV	CFA		en date du	
		XAF	xxxxx	xxxxx	xxxxxx	1 EUR	655,957			
		USD	1,1203	1USD =	585,519	1 USD	606,012	CAC 40	15/06/2017	5 261,98
		CAD	1,4796	1CAD =	443,334	1 CAD	466,934	DOW JONES	15/06/2017	21 333,90
		JPY	123,5800	1JPY =	5,308	100 JPY	551,963			
		GBP	0,8796	1GBP =	745,745	1 GBP	778,417			
		CHF	1,0874	1CHF =	603,234	100 CHF	63 163,14			
		ZAR	14,2697	1ZAR =	45,969	100 ZAR	4 780,17			
		MAD	10,9622	1MAD =	59,838	1 MAD	62,22			
		CNY	7,6147	1CNY =	86,144	1CNY	88,73			
		KES	116,6000	1KES =	5,626	1KES	5,79			

BRENT (IPE) US Dollars/Baril
15 Juin 2017: 48,44

Union Gabonaise de Banque
SiteWeb : <http://www.ugb-banque.com>