

SPORTS

sport.union@sonapresse.com

Blanchard Andoume : "Le CF Mounana demeure un club à l'ambition assumée"

NOMMÉ il y a quelques mois président délégué du CF Mounana, Blanchard Andoume a la lourde charge de bâtir un club de football professionnel et moderne, en s'appuyant sur des structures solides. De quels moyens dispose-t-il pour mener à bien cette mission? Éléments de réponse dans l'entretien ci-dessous.

Propos recueillis par Willy NDONG Libreville/Gabon

L'Union. Vous avez été nommé président délégué du CF Mounana, il y a six mois, par Hervé-Patrick Opiangah. Quelles sont les missions qui vous ont été confiées?

Permettez-moi d'abord de profiter de la tribune que vous m'offrez pour exprimer ma gratitude à monsieur Hervé-Patrick Opiangah. Ensuite, en tant qu'entité sportive, le CF Mounana fonctionne sur la base d'une vision, celle du président-fondateur, d'une mission qu'il m'a assignée, et de valeurs partagées par l'ensemble des composantes du club. Enfin, la mission que devra remplir l'équipe que j'ai la charge de conduire, est de faire du CF Mounana un club de football professionnel moderne, bâti sur des structures solides et disposant de moyens conséquents dans tous les domaines pour atteindre ses objectifs sportifs et sociaux.

Depuis six mois, les activités sportives sont en berne. On n'imagine aisément la difficulté qui est la vôtre pour mener à bien vos missions.

En effet, je vous laisse imaginer. Mais, cela concerne tous les clubs. Néanmoins, ma préoccupation est moins tournée vers la difficulté qui est la mienne, mais beaucoup plus vers les conséquences à long terme pour le football gabonais. Car, si la pandémie a été quelque chose d'imprévisible et aux effets dramatiques, je reste réservé sur

sa gestion et certaines décisions prises. En terme d'équité sportive, j'ai la naïveté de croire que l'on aurait pu mieux faire. Il faut bien sûr traverser la crise et faire en sorte que le maximum de clubs survivent à celle-ci. Mais après, il nous faudra réinventer notre organisation, le modèle économique et le rendre plus durable.

Depuis votre prise de fonction, quelles sont les actions déjà menées par votre équipe?

Nous nous sommes, mon équipe et moi, attelé à une analyse de l'organisation en identifiant les opportunités et menaces pouvant découler des facteurs d'influence internes et externes au club. Ce diagnostic a consisté à identifier les leviers, les défis et les contraintes de performance internes, en lien avec la capacité du club à remplir, de façon adéquate, sa mission et à atteindre les objectifs stratégiques qu'il s'est fixés. L'objectif de ce diagnostic est de positionner le CF Mounana sur le secteur du sport professionnel afin de confirmer ou de modifier les stratégies antérieures, et de le projeter ainsi dans un futur maîtrisé. Et, pour chaque volet (sportif, éducatif et social), il s'agit à court, moyen et long termes : d'établir les objectifs quantitatifs et qualitatifs à atteindre, de choisir les actions concrètes à mettre en œuvre permettant d'atteindre chaque objectif, de déterminer les moyens humains, matériels et financiers nécessaires à la réalisation du plan d'actions. Il y a quelques années, le CF Mounana jouait les premiers rôles.

Mais, depuis deux saisons, votre équipe peine à suivre le rythme. Quelle en est la raison?

En effet, durant six (6) saisons sportives consécutives (de 2012 à 2018), le CFM a toujours participé à une compétition africaine des clubs. Cela était la conséquence d'une stratégie et d'un modèle économique parfaitement assumés à l'époque. La première étape du projet de monsieur Opiangah consistait à investir sur des joueurs confirmés capables d'accompagner le club et nos jeunes dans leurs phases de développement. Après dix années de présence dans l'élite



Photo: J.F. Marola

Blanchard Andoume : « le CF Mounana fonctionne sur la base d'une vision, celle du Président-fondateur. »

du football gabonais et face à un environnement en changement continu, le développement du CF Mounana dépend de sa capacité à s'adapter aux réalités du milieu. Cette adaptation passe d'abord par la maîtrise de son activité et une définition claire des réponses aux défis rencontrés. Le sport étant une affaire de cycle, l'étape actuelle de notre projet consiste désormais à faire confiance aux jeunes de notre centre de formation pour lesquels nous avons énormément investi en terme de moyens. Toutefois, nous avons aussi conscience que le CF Mounana est l'héritier d'une longue tradition de club phare de l'élite du football gabonais. Il doit toujours, à ce titre, se doter d'un effectif de haut niveau lui permettant de rester parmi les meilleurs clubs du Gabon et s'affirmer comme un potentiel grand d'Afrique.

Que comptez-vous faire pour redorer le blason de Mounana? Quelles sont vos priorités?

Les réponses à ces questions se trouvent dans le plan stratégique, en cours de finalisation, que nous avons initié. Pour assurer la concrétisation des objectifs du CFM, nous avons identifié des actions pertinentes. Elles représentent les moyens concrets que nous privilégions pour atteindre ces objectifs et, de ce fait, contribuer à accroître le positionnement du club. L'élaboration d'un plan stratégique nous a semblé être la solution la plus pertinente. Cette solution se justifie par le

joueur évoluant localement, la première et la meilleure option est toujours le CF Mounana. Le CFM a su faire des réalisations importantes dans le cadre de son processus de développement. Ces réalisations peuvent être complétées par des atouts non négligeables qui nous serviront de leviers dans le futur, et sur lesquels nous pouvons nous appuyer sur nos choix stratégiques. La nouvelle vision qui accompagne la transformation structurelle et institutionnelle du CF Mounana repose sur un engagement de ses membres pour la performance et la qualité afin de garantir une efficacité maximale des ressources utilisées. Un accent particulier est mis sur la qualité du recrutement et les conditions de travail de nos athlètes.

Le championnat gabonais n'est plus attractif. Comment être un grand club dans un petit championnat?

D'abord, s'il est vrai que l'ensemble des acteurs et observateurs s'accordent sur le manque d'attractivité du National-Foot, il faut tout de même rappeler qu'il n'est pas si mauvais que cela. Ce n'est pas le meilleur championnat, ni le plus spectaculaire, mais les équipes savent tout de même offrir une certaine qualité. Notamment grâce à de jeunes talents. Il faut simplement espérer que l'arrivée d'une nouvelle génération de dirigeants permettra d'avoir une gestion et des choix un peu plus ambitieux sur le plan sportif. Pour enfin répondre à votre question, le CFM est effectivement inséré dans cet environnement qui, à des degrés divers, influence sa situation actuelle, le niveau de performance de nos joueurs et notre volonté stratégique pour l'avenir. La réalité est que nous ne pouvons pas nous inscrire dans une démarche individualiste qui consisterait à penser que nos intérêts sont isolés de ceux de l'ensemble des autres acteurs du football gabonais. Nous nous battons pour que le football gabonais dispose d'une structuration en conformité avec ses ambitions et les exigences de haut niveau. C'est à ce prix que CF Mounana demeurera un grand club.

besoin pour le club de se tracer une nouvelle voie tenant compte des nouvelles opportunités et des menaces de l'environnement. Pour assurer le passage entre le présent et le futur et exhorter toutes les composantes du club et les partenaires à s'impliquer dans l'organisation et le fonctionnement, le CF Mounana s'appuie sur les trois axes stratégiques suivants : identification et promotion de ressources financières et matérielles pérennes au service du club, renforcement de la professionnalisation des acteurs et promotion de la marque "CFM".

Qu'en est-il de l'autonomisation du club?

Pour une réelle autonomisation du club, les ressources financières suivantes sont désormais ciblées en priorité : transfert de footballeurs, partenariat (sponsoring, joint-venture, etc.), produits d'exploitation des biens appartenant au club, produits tirés de l'événementiel, merchandising, publicité, subventions, etc. En somme, la mise en œuvre de la stratégie que nous proposerons permettra de renforcer la pérennité du CFM et de conforter la place de choix qu'il occupe dans l'élite du football gabonais. Un grand club, c'est un projet ambitieux et des infrastructures.

Mounana est-il un grand club?

Si jamais des doutes ont pu naître dans certains esprits, je voudrais rassurer sur ce que le CFM demeure un club à l'ambition assumée. D'ailleurs, pour chaque